Fortbildung OP-Management

Krankenhäuser und medizinische Abteilungen stehen unter steigendem Qualitäts- und Kostendruck. Insbesondere in den personal- und kostenintensiven Bereichen werden dabei die Ressourcen und Kernprozesse einer kritischen Analyse unterzogen und es wird zunehmend von den beteiligten Akteuren professionelles Managementverhalten eingefordert.

Einen dieser Bereiche stellt der „OP-Betrieb“ dar, der als „Kostenfaktor“ aufgrund der Personaldichte, der Sachmittel und des Investitionsvolumens bis zu 35 % des Gesamtbudgets von Krankenhäusern vereinnahmt. Erfahrungen zeigen dabei, dass die verbesserte Nutzung der Ressource OP einen entscheidenden Standortvorteil für Krankenhäuser in der Zukunft darstellen wird. Professionelles OP-Management ist daher erforderlich, um diese Ressource zu entwickeln, zu planen, zu steuern und letztlich profitabel zu gestalten.

Der Berufsverband Deutscher Anästhesistinnen und Anästhesisten e. V., der Berufsverband der Deutschen Chirurgen e. V. und der Verband für OP-Management e. V. werden Sie in fünf zweitägigen Fortbildungsmodulen auf diese Aufgabe vorbereiten und zum „zertifizierten OP-Manager/in“ ausbilden.

Themen wie Prozessmanagement, Controlling/Reporting, OP-Steuerung und die Fähigkeiten zur Teamarbeit und Konfliktlösung stehen im Fokus dieser Module. In kleinen Gruppen werden Sie diese Themen aktiv erarbeiten und Ihre individuellen Erfahrungen im Plenum diskutieren können.

Prof. Dr. med. Grietje Beck (Präsidentin BDA)
Prof. Dr. med. Alexander Schleppers
(Hauptgeschäftsführer)

Allgemeine Informationen

Veranstaltungstermine*

Zur Vorbereitung auf das Modul 1 stellen wir 3 Wochen vorher Schulungsvideos bereit, wir bitten Sie, diese vorab durchzuarbeiten.
Das ist erforderlich für die Teilnahme an Modul 1.

Modul 1 – 2: 13.01. – 16.01.2027
Modul 3: 12.02. – 13.02.2027
Modul 4 – 5: 10.03. – 13.03.2027

Preise Module 1 – 5

Teilnahme max. 18 Personen

Mitglieder: 4.750,00 € +
Prüfungsgebühr 100,00 €

Nicht-Mitglieder: 4.900,00 € +
Prüfungsgebühr 100,00 €

In den Gebühren enthalten sind Seminarunterlagen, Betreuung und Administration, Videos für die Vorbereitung. Die Fortbildung ist ein Closed-Shop-Programm. Alle Module müssen für die Zertifizierung absolviert werden. Die Prüfung findet im Rahmen von Modul 5 statt.

Referenten

Die Referenten sind professionelle Managementcoaches und Praktiker mit langjähriger Führungserfahrung und Know-How aus dem Gesundheitsbereich als auch aus anderen Organisatoren und Branchen.

*Änderungen der Zeiten derzeit noch vorbehalten

8. ONLINE-FORTBILDUNGSREIHE OP-MANAGEMENT

LIVE

BDA BERUFSVERBAND DEUTSCHER ANÄSTHESISTINNEN UND ANÄSTHESISTEN

BDC Berufsverband der Deutschen Chirurgie e.V.

VOPM VERBAND FÜR OP-MANAGEMENT

Zertifiziert durch:
Berufsverband Deutscher Anästhesisten e.V. (BDA)
Berufsverband der Deutschen Chirurgen e.V. (BDC)
Verband für OP-Management e.V. (VOPM)
Die Fortbildungspunkte werden bei der Bayer. Landesärztekammer beantragt

Modul-Inhalte

Modul 1: Einführung OP-Management

Ziele / Inhalte

- generelles Verständnis von Management und „Gesundheit“ einer Organisation
- Besonderheiten des Krankenhausmanagements im Wettbewerbsumfeld
- Herausforderungen von Führen ohne Führungsmacht im OP-Management
- Bereiche des OP-Managements, Strukturen und Rollen
- OP-Statut als „Verfassung“ in einem Krankenhaus
- Anwendung ausgewählter OP-Management-Werkzeuge
- **Abendveranstaltung** „Benchmarking“

Modul 2: Team / Kommunikation / Konflikt

Ziele / Inhalte

- Voraussetzungen und Erfolgsfaktoren für hohe Leistungen im Team
- unterschiedliche Teamrollen und Beziehungen im Team und resultierende Anforderungen an die Führung
- Basiskonzepte für Kommunikation und Verhandlung
- Ursachen und Verlaufsmuster bei Konflikten und Kompetenz, Werkzeuge und Methoden zur Konfliktlösung
- persönliches Kommunikations- und Konfliktverhalten

Modul 3: Prozessorientierung im OP-Management

Ziele / Inhalte

- Grundlagen und Ansätze der Prozessorientierung im OP-Management
- Vorgehen zur Prozessverbesserung
- Methoden zur Analyse von bestehenden Prozessen und Prinzipien zur Erneuerung und Verbesserung
- praktische Anwendung
- Erfolgsfaktoren und wesentliche Grundlagen des Veränderungsmanagements

Modul-Inhalte

Modul 4: Controlling / Reporting im OP-Management

Ziele / Inhalte

- Unterschied zwischen strategischem und operativem Controlling, Grundlagen des finanziellen und betrieblichen Rechnungswesens im Krankenhaus
- Identifikation wesentlicher Kostentreiber im OP-Bereich und Anwendung von Kostenmanagement für den OP
- Zusammenhänge und Anforderungen hinsichtlich Messfeldern und Kennzahlensystem
- Reporting und Dokumentation im OP-Management
- Kennzahlensystem für den OP erstellen
- **Abendveranstaltung** „Ambulantes Operieren“

Modul 5
Teil 1: Methoden zur Steuerung im OP-Management

Ziele / Inhalte

- Methoden zum effektiven Kapazitätsmanagement und zur Ressourcensteuerung im OP
- Anwendungen von Kennzahlensystemen und Cockpits für das OP-Management
- Unterschied zwischen normativem, strategischem und operativem Personalmanagement und zwischen quantitativem und qualitativem Personalbedarf
- Möglichkeiten der Personalbedarfsberechnung im OP
- Werkzeugkoffer mit unterschiedlichen Instrumenten des Personalmanagements

Modul 5
Teil 2: Zielvereinbarung im OP-Management

Ziele / Inhalte

- wesentliche Methoden zur Arbeit mit Zielvereinbarungen
- Zielplanung als Vorbereitung für die Durchführung von Mitarbeitergesprächen
- Grundlagen der Motivation von Menschen und Anwendung situativer Führung
- Umgang in schwierigen Führungssituationen

Termine und Referenten

In Vorbereitung auf den ersten Online-Tag stellen wir 3 Wochen vorher Schulungsvideos bereit, welche Sie nur zur Vorbereitung des Modul 1 benötigen.

MODUL 1: 13.01.2027 – 14.01.2027

- 13.01.2027 08:00 – ca. 16:30 Uhr
- 14.01.2027 09:00 – ca. 18:30 Uhr “Workshop Benchmarketing”

MODUL 2: 15.01.2027 - 16.01.2027

- 15.01.2027 08:30 – ca. 17:30 Uhr
- 16.01.2027 08:30 – ca. 16:30 Uhr

MODUL 3: 12.02.2027 - 13.02.2027

- 12.02.2027 08:30 – ca. 18:00 Uhr
- 13.02.2027 08:30 – ca. 16:30 Uhr

MODUL 4: 10.03.2027 – 11.03.2027

- 10.03.2027 08:30 – ca. 18:00 Uhr/ 18:00 – 20:00 Uhr „Vortrag Ambulantes Operieren”
- 11.03.2027 08:30 – ca. 17:00 Uhr ”

MODUL 5: 12.03.2027 - 13.03.2027

- 12.03.2027 08:30 – ca. 17:30 Uhr
- 13.03.2027 08:30 – ca. 16:30 Uhr

Änderungen der Zeiten derzeit noch vorbehalten